

# โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการเรื่อง “การทบทวนกลยุทธ์และจัดทำ แผนปฏิบัติการราชการสำนักงานอธิการบดี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒”

## หัวข้อที่เข้าร่วมโครงการสัมมนาและเนื้อหา มี ดังนี้

การเปลี่ยนผ่านมหาวิทยาลัยแม่โจ้สู่ปีที่ ๑๐๐ จาก ๒๔๗๗/ สู่ ๒๕๗๗

### บริบทการเปลี่ยนแปลงภายนอกประเทศ

#### เงื่อนไขเศรษฐกิจโลก

- การขยายตัวของเศรษฐกิจโลก
- การแข่งขันในตลาดการค้าโลก
- การเปิดเสรี
- ความเสี่ยงด้านภูมิศาสตร์

#### การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

- ความเสื่อมโทรมของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้มีความรุนแรงมากขึ้น
- ภัยพิบัติทางธรรมชาติมีแนวโน้มเกิดบ่อยครั้งขึ้นและมีความรุนแรงมากขึ้น

#### เทคโนโลยี/นวัตกรรมที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว

- รูปแบบการผลิตการค้า
- ภาครัฐต้องปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง
- รูปแบบการดำเนินชีวิต การทำงาน และความสัมพันธ์ของคนในสังคม ตลอดจนความซับซ้อนของปัญหาทางสังคมที่จะตามมา

### บริบทการเปลี่ยนแปลงภายในประเทศ

#### ด้านสังคม

โครงสร้างประชากรเปลี่ยนแปลงเข้าสู่การเป็นสังคมสูงวัย

- แต่ยังมีปัญหาทั้งในเชิงปริมาณและคุณภาพของประชากรในทุกช่วงวัย
- ขณะที่ครัวเรือนโดยเฉลี่ย มีขนาดลดลงและมีรูปแบบที่หลากหลาย
- สถานการณ์ความยากจนมีแนวโน้มลดลง แต่ยังคงมีความเหลื่อมล้ำของการกระจายรายได้ และระหว่างกลุ่มคน
- คนไทยมีความมั่นคงทางด้านสังคมมากขึ้น แต่ยังมีปัญหาเชิงคุณภาพทั้งด้านสุขภาพ การเรียนรู้และคุณธรรม จริยธรรม
- สังคมไทยเผชิญกับความเสื่อมถอยทางวัฒนธรรม และมีแนวโน้มเป็นสังคมพหุวัฒนธรรมมากขึ้น
- ชุมชนมีความเข้มแข็ง สามารถแก้ปัญหาและสนองตอบความต้องการของชุมชนด้วยตนเองได้ดีขึ้น

## สภาพแวดล้อมที่มีผลต่อการพัฒนามหาวิทยาลัย

- แนวโน้มจำนวนนักศึกษาลดลง
- พฤติกรรมของคนยุคใหม่
- มาตรฐานการศึกษา
- การเปลี่ยนแปลงเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับ
- การจัดสรรงบประมาณเชิงยุทธศาสตร์
- การเข้าสู่ประชาคมอาเซียน
- การเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีดิจิทัล
- การเข้าสู่สังคมผู้สูงวัย
- การเมืองที่อยู่ระหว่างการปฏิรูป
- ปัญหาสิ่งแวดล้อม มลพิษ ภัยพิบัติ

จาก GO. Eco. U. สู่แม่ใจ ๑๐๐ ปี สร้างสังคมแห่งการ “กินดี อยู่ดี มีสุข ”

MJU GO. Eco. Maejo Flagships to ๒๐๓๔ อยู่ดี (Green growth) ๖๒-๖๙

กินดี (Organic Life) ๕๖-๖๑ สังคมเกษตรอินทรีย์

- เกษตรอินทรีย์ตลอดห่วงโซ่อุปทาน
- อาหารปลอดภัย
- เครือข่ายเกษตรกร
- มาตรฐานเกษตรอินทรีย์
- ตลาดสินค้าอินทรีย์
- หลักสูตรเกษตรอินทรีย์
- Organic Education Hub

อยู่ดี (Green growth) ๖๒-๖๙ สังคมสีเขียว

- กายภาพที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- พลังงานทดแทน / พลังงานทางเลือก
- ระบบขนส่งมวลชน
- น้ำเสีย ขยะ และมลพิษ
- หลักสูตรที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- Smart farm & Convergent Tech.
- มหาวิทยาลัยสีเขียวชั้นนำของประเทศ

มีสุข (Eco System) ๗๐- ๗๗ สังคมเชิงนิเวศ

- จิตสำนึก / วินัย / ความเชื่อและศรัทธา
- ดิน น้ำ ป่าไม้ ศาสตร์พระราชา

- ท่องเที่ยวเชิงนิเวศ
- ชุมชนเชิงนิเวศต้นแบบ
- สุขภาวะองค์รวม(Well-being)
- Ecosystem for Lifelong Learning

### **การบริหารแบบ SPO**

- ค้นหาความเก่งมาต่อสู่เพื่อความเป็นเลิศ
- มีวิธีการติดตามอย่างต่อเนื่อง ชัดเจน
- มุ่งปริมาณตั้งต้นให้
- นำมาซึ่งความเปลี่ยนแปลงการทำงานทั้งระบบ
- บูรณาการสู่พันธกิจหลัก MOC
- สามารถขยายผลต่อได้ในอนาคต(ของบูรณาการ / PPP/Start up)